

# ASOCIAȚIA CATALACTICA

---

## Strategia de investiții

Perioada de referință: 2023- 2025

---

Aprobat de: Adunarea Generală a Asociației Catalactica

Data aprobării: 2023

## I. Context și diagnoză

---

### 1.1. Infrastructura de cercetare și misiunea Asociației Catalactica

Asociația Catalactica desfășoară activități de cercetare, expertiză și analiză de politici publice în domenii care necesită resurse digitale actualizate, acces la baze de date și instrumente de analiză specializate. O infrastructură adecvată reprezintă o condiție de bază pentru atingerea standardelor de calitate asumate prin statut și pentru competitivitatea în accesarea proiectelor naționale și internaționale.

Analiza situației actuale a infrastructurii Asociației Catalactica relevă următoarele aspecte:

- Dotarea cu echipamente informatice este insuficientă față de numărul membrilor activi și al colaboratorilor implicați în proiecte;
- O parte semnificativă a membrilor utilizează echipamente personale și softuri gratuite, ceea ce limitează capacitatea de analiză avansată și ridică probleme de securitate a datelor;
- Licențele pentru softurile de specialitate (analiză cantitativă și calitativă) sunt absente sau insuficiente la nivel instituțional;
- Conectivitatea și infrastructura pentru evenimente hibride (online și fizice) necesită îmbunătățire;
- Nu există un fond de rezervă dedicat pentru oportunități de colaborare, vizibilitate internațională sau răspuns rapid la apeluri de proiecte.

### 1.2. Justificarea investițiilor

Performanțele obținute de membrii Asociației Catalactica în condiții de resurse limitate demonstrează valoarea capitalului uman al asociației. Totuși, o dotare corespunzătoare ar constitui un **factor de stabilitate, de creștere a productivității** și de consolidare a capacității instituționale pe termen mediu și lung.

Lipsa investițiilor sistematice în infrastructură creează riscul de:

- reducere a competitivității în accesarea fondurilor europene și naționale;
- pierdere de oportunități de parteneriat academic și de vizibilitate internațională;
- dependență excesivă de resursele personale ale membrilor, cu impact negativ asupra sustenabilității activității.

## II. Obiectivele strategiei de investiții

---

Strategia de investiții a Asociației Catalactica se concentrează pe următoarele obiective strategice:

### OB1 — Infrastructură digitală actualizată

Dotarea cu echipamente informatice (laptopuri, calculatoare) și periferice (imprimante multifuncționale, sisteme de videoconferință) corespunzătoare cerințelor actuale și viitoare ale cercetării și analizei de politici publice.

### OB2 — Software și licențe specializate

Achiziționarea de licențe instituționale pentru softuri de analiză statistică și calitativă, pachete office, sisteme de securitate și gestionare a datelor, care să fie accesibile tuturor membrilor activi.

### OB3 — Conectivitate și infrastructură pentru evenimente

Asigurarea unei conexiuni stabile la internet și a echipamentelor necesare pentru organizarea de evenimente în format fizic, online și hibrid, atât la sediul asociației, cât și în deplasare.

#### **OB4 — Capacitate de accesare a finanțărilor externe**

Crearea unui fond de rezervă operațional care să permită pregătirea și depunerea de propuneri de proiecte la programe naționale (UEFISCDI) și europene (Orizont Europa, etc.), fără a depinde exclusiv de resursele curente.

#### **OB5 — Formare continuă și dezvoltare de competențe**

Finanțarea participării membrilor la cursuri de formare continuă în metode avansate de cercetare, instrumente digitale și analiză de date (AI, Machine Learning, Data Science, STATA, SPSS, R, MAXQDA, NVivo etc.).

#### **OB6 — Vizibilitate și diseminare științifică**

Asigurarea resurselor necesare pentru publicare în regim open access, organizarea de conferințe și seminare cu vizibilitate națională și internațională, accesul la publicații de specialitate și baze de date internaționale.

#### **OB7 — Fond de rețele și parteneriate**

Constituirea unui fond dedicat pentru menținerea și extinderea rețelelor de cercetare naționale și internaționale, inclusiv participarea la structuri de tip EURYO, ECPR, sau alte rețele academice relevante.

### **III. Direcții de investiție**

---

#### **3.1. Echipamente informatice**

Asociația Catalactica are nevoie de o dotare minimă cu echipamente informatice pentru membrii activi și colaboratorii implicați în proiecte, inclusiv laptopuri, calculatoare de performanță pentru analize statistice intensive și echipamente de stocare securizată a datelor. Achiziția se va realiza prioritar prin proiecte extrabugetare și cofinanțare, cu un plan de reînnoire periodică.

#### **3.2. Periferice și echipamente de birou**

Sunt necesare imprimante multifuncționale, sisteme de copiere și arhivare digitală, astfel încât secretariatul și membrii activi să poată funcționa eficient. Se recomandă minimum 2 imprimante multifuncționale cu fax și scanner la locația principală de activitate.

#### **3.3. Infrastructură pentru evenimente și conferințe**

Pentru organizarea de evenimente în format hibrid — o cerință standard în mediul academic european actual — sunt necesare: sisteme de videoconferință, tablă inteligentă sau videoproiector, microfon și echipamente de sonorizare. Această investiție are impact direct asupra capacității de a organiza conferințe internaționale și seminare cu invitați din afara țării.

#### **3.4. Software și licențe**

Investițiile în software reprezintă o prioritate pentru creșterea capacității analitice a asociației. Sunt necesare:

- Licențe pentru softUri de analiză cantitativă: STATA, SPSS (prioritare pentru lucrul cu baze de date de tip EU-SILC, LFS, Eurostat);
- Licențe pentru softUri de analiză calitativă: MAXQDA, NVivo;

- Pachete Microsoft 365 / Google Workspace (colaborare și productivitate);
- Soluții de securitate cibernetică (antivirus, VPN, gestionare parole);
- Adobe Acrobat sau echivalent (pentru publicare și gestionare documente).

*Recomandare:* achiziționarea de licențe perpetue sau multi-utilizator, care reduc costul pe termen lung.

### 3.5. Conectivitate la internet

Conexiunea la internet este o infrastructură de bază fără de care activitatea de cercetare, comunicarea cu partenerii externi și participarea la evenimente online nu sunt posibile. Asociația Catalactica va asigura un abonament de internet de înaltă performanță la locația principală și va analiza soluții de conectivitate mobilă pentru membrii care lucrează în regim hibrid sau de la distanță.

### 3.6. Formare continuă și training

Dezvoltarea competențelor membrilor este o investiție strategică cu randament ridicat. Sunt prioritare:

- Cursuri de analiză avansată a datelor (STATA, R, Python, Machine Learning, Data Science);
- Participarea la școli de vară internaționale (ex. Essex Summer School, ECPR Methods School);
- Cursuri de scriere de proiecte europene (Orizont Europa, COST, ERC);
- Formare în sistem Train-of-Trainers (ToT) — minimum 2-3 persoane — pentru multiplicarea competențelor în cadrul asociației.

### 3.7. Manifestări științifice

Organizarea periodică de conferințe, seminare și dezbateri publice este esențială pentru vizibilitatea și impactul Asociației Catalactica. Se recomandă bugetarea organizării:

- cel puțin unei conferințe cu participare internațională la fiecare doi ani;
- minimum două seminare sau workshop-uri anuale cu participanți externi;
- participarea la evenimentele relevante ale rețelelor din care face parte asociația.

### 3.8. Acces la publicații și baze de date

Accesul la literatura de specialitate este o condiție fundamentală a cercetării. Asociația Catalactica va urmări:

- menținerea sau obținerea accesului la platforme de publicații internaționale (JSTOR, Scopus, Web of Science sau echivalent, prin parteneriate cu instituții universitare sau prin programe naționale de tip ANELiS Plus);
- achiziționarea anuală de cărți de specialitate în domeniile de interes ale asociației;
- publicarea rezultatelor cercetării în regim open access, inclusiv prin plata articol-processing charges (APC) pentru reviste indexate.

### 3.9. Fond de rezervă și oportunități

Constituirea unui fond de rezervă operațional permite asociației să reacționeze rapid la oportunități — apeluri de proiecte cu termene scurte, invitații la parteneriate, organizarea de evenimente ad-hoc — fără a bloca activitatea curentă. Recomandăm alocarea unui procent de minimum 10% din bugetul anual al asociației pentru acest fond.

## IV. Scenarii bugetare

Strategia de investiții este prezentată în două scenarii, în funcție de resursele disponibile și de ritmul de accesare a finanțărilor externe:

### Scenariul pesimist (investiții minime esențiale)

Acoperă strict dotarea de bază: echipamente informatice pentru membrii fără dotare instituțională, licențe software esențiale, conectivitate și formare pentru cel puțin 2 persoane pe an. Se poate susține preponderent din cotizații și venituri proprii, cu cofinanțare minimă din proiecte.

### Scenariul optimist (investiții pentru creștere capacitativă)

Include, în plus față de scenariul pesimist: laborator de analiză statistică complet echipat, licențe multi-utilizator, fond de rezervă, conferință internațională, participare la 2-3 școli de vară și publicare open access. Se susține majoritar din proiecte extrabugetare câștigate (Orizont Europa, UEFISCDI, fundații private).

Direcție de investiție	Anul 1	Anul 2	Anul 3
Direcție de investiție	Anul 1 (EUR)	Anul 2 (EUR)	Anul 3 (EUR)
<b>SCENARIUL PESIMIST — investiții minime esențiale</b>			
Echipamente informatice (laptopuri, calc.)	_____	_____	_____
Software și licențe	_____	_____	_____
Periferice și echipamente de birou	_____	_____	_____
Formare continuă (2 persoane/an)	_____	_____	_____
Conectivitate internet	_____	_____	_____
<b>TOTAL Scenariu Pesimist</b>	_____	_____	_____
<b>SCENARIUL OPTIMIST — investiții pentru creștere capacitativă</b>			
Scenariu pesimist (inclus)	_____	_____	_____
Laborator analiză statistică (STATA, SPSS)	_____	_____	_____
Conferință internațională	_____	_____	_____
Formare suplimentară (școli de vară + ToT)	_____	_____	_____
Publicare open access (APC)	_____	_____	_____
Acces baze de date și publicații	_____	_____	_____
Fond de rezervă și oportunități	_____	_____	_____
<b>TOTAL Scenariu Optimist</b>	_____	_____	_____

*Valorile vor fi completate după inventarierea exactă a nevoilor și consultarea ofertelor de piață.*

## V. Modalități de finanțare și implementare

---

### 5.1. Surse de finanțare

Investițiile prevăzute în prezenta strategie vor fi finanțate din:

- Venituri proprii ale Asociației Catalactica (cotizații, prestări servicii, donații);
- Proiecte de cercetare finanțate de UEFISCDI (PN, POC, PNCDI);
- Proiecte europene — Orizont Europa, COST, Erasmus+, EEA Grants;
- Finanțări private — fundații, sponsorizări, parteneriate cu mediul privat;
- Cofinanțare prin parteneriate cu instituții universitare sau institute de cercetare partenere.

### 5.2. Priorități de implementare

Implementarea strategiei de investiții se va face în ordinea următoarelor priorități:

Prioritate	Direcție de investiție	Termen estimat
P1	Software și licențe esențiale	Anul 1
P2	Echipe informatice pentru membrii fără dotare	Anul 1
P3	Conectivitate internet și infrastructură hibrid	Anul 1-2
P4	Formare continuă (metode avansate)	Anual
P5	Laborator analiză statistică	Anul 1-2 (scenariu optimist)
P6	Acces publicații și baze de date	Anual
P7	Conferință internațională	La 2 ani
P8	Fond de rezervă	Constituire în Anul 1, alimentare anuală

### 5.3. Monitorizare și evaluare

Prezenta strategie de investiții va fi monitorizată anual de Consiliul Director al Asociației Catalactica, cu raportare către Adunarea Generală. Indicatorii de urmărit sunt:

- gradul de realizare a investițiilor planificate față de cele executate;
- ponderea finanțărilor externe atrase față de bugetul total de investiții;
- numărul de membri cu dotare instituțională completă;
- numărul de licențe software disponibile la nivel instituțional;
- numărul de membri formați în metode avansate;
- numărul de proiecte depuse și câștigate.

Strategia se revizuieste cel puțin o dată la 3 ani sau ori de câte ori intervin modificări semnificative în structura sau activitatea asociației.

## VI. Dispoziții finale

---

Prezenta strategie de investiții a fost elaborată de **Consiliul Științific al Asociației Catalactica**, avizată de **Consiliul Director** și aprobată de **Adunarea Generală** a Asociației Catalactica.

Prezenta strategie intră în vigoare la data aprobării și poate fi modificată sau completată prin hotărârea Adunării Generale, la propunerea Consiliului Director sau a Consiliului Științific.

**Asociația Catalactica**